

Costos para la toma de decisiones

		UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN PLAN DE ESTUDIOS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN Sistema Escolarizado: Modalidad Presencial Programa de Estudios de la asignatura			
Costos para la toma de decisiones					
Clave	Semestre	Créditos	Campo de conocimiento:		
	7° - 8°	8	Costos y presupuestos		
			Eje de formación:		
			Profesionalización		
Modalidad	Curso (X) Taller () Lab ()		Tipo	T (X) P () T/P ()	
	Seminario () Otros (especificar)				
Carácter	Obligatorio () Optativo (X)		Horas		
	Obligatorio E () Optativo E ()				
Duración (Número de semanas)	16		Semana	Semestre	
			Teóricas: 4	Teóricas: 64	
			Prácticas: 0	Prácticas: 0	
			Total: 4	Total: 64	
Seriación					
Ninguna ()					
Obligatoria ()					
Asignatura antecedente					
Asignatura subsecuente					
Indicativa (X)					
Asignatura antecedente	Costos				
Asignatura subsecuente	Ninguna				
Objetivo general:					
Al finalizar el curso, el alumnado analizará las diferentes líneas de acción financieras, utilizando las herramientas de costos y presupuestos para la toma de decisiones estratégicas.					

Objetivos particulares:

El alumnado:

1. Identificará los diferentes cursos de acción de un problema, que le permitan tomar la decisión más adecuada a las necesidades de la organización.
2. Identificará las alternativas que tiene una organización, para la producción o la compra de productos, a fin de obtener los mayores beneficios.
3. Identificará las alternativas que tiene una organización, en cuanto a líneas de acción financiera, que le permita el mayor nivel de eficiencia.
4. Determinará a partir del análisis generación de valor y rentabilidad, las estrategias a seguir para establecer el esquema más rentable para la organización.
5. Desarrollará casos de costos integradores para la toma de decisiones basadas en los supuestos de costo, rentabilidad, valor agregado, líneas de acción financieras, producción y compras.

Índice temático			
Unidad	Tema	Horas Semestre	
		Teóricas	Prácticas
1	Toma de Decisiones	10	0
2	Producir o Comprar	16	0
3	Líneas de acción financieras	10	0
4	Generación de valor y rentabilidad	18	0
5	Casos prácticos	10	0
Total		64	

Contenidos temáticos	
Subtemas	
Temas	1. Toma de Decisiones
1	1.1. Concepto de toma de decisiones. 1.2. Proceso de toma de decisiones. 1.3. Evaluación de alternativas. 1.3.1. Costo de oportunidad. 1.3.2. Establecimiento de Costo – Beneficio.
	2. Producir o Comprar
2	2.1. Capacidad de producción instalada. 2.2. Capacidad de producción instalada aprovechada. 2.3. Capacidad de producción instalada no aprovechada. 2.4 Teoría de restricciones 2.4.1. Outsourcing. 2.4.2. Downsizing.

	3. Líneas de acción financieras
3	3.1. Impactos de la depreciación. 3. 2.. Depreciación Fiscal versus Depreciación Financiera 3.2.1. Depreciación fiscal. 3.2.2. Depreciación financiera. 3.2.3. Depreciación en línea recta. 3.2.4 Depreciación por suma de los dígitos de los años. 3.2.5 Depreciación por unidades producidas. 3.2.6 Depreciación por horas de trabajo. 3.3. Arrendamiento financiero.
	4. Generación de valor y rentabilidad
4	4.1. Cadena de valor. 4.4. Precio enfocado al cliente y la competencia. 4.5. Calidad (Costos de calidad) 4.6. Proveedores – Clientes - Competidores. 4.7. Rentabilidad. 4.8. Medición de la rentabilidad. 4.9. Valor presente. 4.10. Valor futuro. 4.11. Análisis de rentabilidad.
	5. Casos prácticos
5	5.1. Planteamiento. 5.2 Evaluación de alternativas. 5.3 Elección de alternativa.
Estrategias didácticas	
<ul style="list-style-type: none"> ◦ Exposición ◦ Lecturas ◦ Aprendizaje basado en proyectos ◦ Casos de enseñanza 	

Evaluación del aprendizaje	
<ul style="list-style-type: none"> ◦ Exámenes parciales ◦ Examen final ◦ Trabajos y tareas ◦ Participación en clase 	
Perfil profesiográfico del docente	
Título o grado	Licenciatura en Contaduría o Contador Público, Licenciado en Administración, Licenciatura en Áreas de Negocios, deseable con especialidad en Costos, deseable Maestría en Área Económico-Administrativa.
Experiencia docente	Mínima deseable de dos años a nivel licenciatura. Para profesores(as) de nuevo ingreso, es requisito concluir satisfactoriamente el

	"Curso Fundamental para Profesores de Nuevo Ingreso (Didáctica Básica)" que imparte la Facultad de Contaduría y Administración.
Otras características	Experiencia profesional mínima de tres años en el área de conocimiento. Compartir, respetar y fomentar los valores fundamentales que orientan a la Universidad Nacional Autónoma de México.

Bibliografía básica
<ul style="list-style-type: none"> ◦ Barfield, J. T., Raiborn, C. A. y Kinney, M. R. (2005). <i>Contabilidad de Costos, Tradiciones e Innovaciones</i>. 5ª ed. México: Thomson. ◦ Blocher, E., Stout, D., Cokins, G. y Chen, K. (2014). <i>Administración de Costos, Un Enfoque estratégico</i>. 4ª ed. México: McGraw-Hill. ◦ Horngren, C. T., Sundem, G. L. y Stratton, W. O. (2006). <i>Contabilidad Administrativa</i>. 13ª ed. México: Pearson Educación. ◦ Ramírez, P. D. (2013). <i>Contabilidad Administrativa, un Enfoque Estratégico para competir</i>. 9ª ed. México: McGraw Hill. ◦ Vanderbeck, E. J. y Mitchell, M. R. (2017). <i>Principios de Contabilidad de Costos</i>. 17ª ed. México: Cengage Learning.

Bibliografía complementaria
<ul style="list-style-type: none"> ◦ Anthony, R. y Govindarajan, V. (2008). <i>Sistemas de control de gestión</i>. 12ª ed. México: McGraw Hill. ◦ García, C. J. (2020). <i>Contabilidad de Costos</i>. 5ª ed. México: McGraw Hill. ◦ Gayle, R. L. (1999). <i>Contabilidad y Administración de Costos</i>. 6ª ed. México: McGraw Hill. ◦ Hansen, D. R. y Mowen, M. M. (2007). <i>Administración de Costos</i>. 5ª ed. México: CENGAGE Learning. ◦ Horngren, C. T., Datar, S. M. y Rajan, M. V. (2012). <i>Contabilidad de Costos, Un Enfoque Gerencial</i>. 14ª ed. México: Pearson Educación. ◦ Lanen, W. N., Anderson, S. W. y Maher, M. W. (2013). <i>Fundamentals of Cost Accounting</i>. 4ª ed. New York: McGraw-Hill/Irwin. ◦ Mallo, C., Kaplan, R. S., Meljem, S. y Giménez, C. (2000). <i>Contabilidad de Costos y Estratégica de Gestión</i>. 1ª ed. Madrid: Prentice Hall. ◦ Warren, C. S. y Reeve, J. M. (2010). <i>Contabilidad Administrativa</i>. 10ª ed. México: Thomson.